

---

**춘천미래동행재단**

# **2026년 사업계획(안)**

---

2026. 1.

# 목 차

## ① 춘천미래동행재단 행정운영

- 가. 춘천미래동행재단 인력운영 ..... 1  
나. 춘천미래동행재단 기관운영 ..... 2

## ② 시니어 아카데미(평생교육)운영

- 가. 시니어 아카데미 운영 ..... 4

## ③ 춘천지역노후준비지원센터 운영

- 가. 춘천지역노후준비지원센터 운영 ..... 7

## ④ 사회적 커뮤니티 활동지원

- 가. 동아리 지원사업 ..... 10  
나. 중장년 사회공헌 (자원봉사지원) ..... 12

## ⑤ 신중년 일자리 창출

- 가. ESG 환경사업단 운영 ..... 14  
나. 신중년 콘텐듀서(기자단) 운영 ..... 16  
다. 컨설턴트 사업단 운영 ..... 18

## ⑥ 노인 노후동행지원사업

- 가. 오지택배사업단 ..... 20  
나. 시니어동행 춘천캠퍼스 ..... 22

## ⑦ 정책연구사업

- 가. 정책연구사업 ..... 24

## ⑧ 예비비

- 가. 춘천미래동행재단 예비비 ..... 27

# 춘천미래동행재단 인력운영

회계연도 : 2026년	회 계 : 일반회계
분야/부문 : 춘천미래동행재단	정책사업 : 춘천미래동행재단 행정운영
단위사업 : 인력운영	담당자 : 전략경영실 김서정(☎243-7080)

## □ 사업개요

- 사업목적: 재단 운영에 필요한 인력 및 행정지원
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12.
- 사업내용: 춘천미래동행재단 인력 운영 및 행정기반 마련
- 사업규모: 709,078천원
- 시행주체: 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

## □ 투자계획

(단위: 천원)

재 원 별	당초예산액(A)	전년도 당초예산액(B)	비교증감 (C=A-B)	증감률 (C/B*100)	전년도 최종예산액
계	709,078	668,152	40,926	6.1%	699,252
시출연금	709,078	668,152	40,926	6.1%	699,252

### <세부 산출내역>

(단위: 원)

예산내역	26년 예산	25년 예산	증감액	증감률	증감사유
계	709,078,000	668,152,000	40,926,000	6.1%	
보수	583,235,000	564,263,000	18,972,000	3.4%	
퇴직급여	51,046,000	46,060,000	4,986,000	10.8%	보수의 1/12
평가급	74,797,000	57,829,000	16,968,000	29.3%	25년도는 다등급 26년도는 나등급으로 편성

## □ 추진계획

- 재단 임직원 총인건비 지출, 효율적인 인력 배치 및 운영
- 성과관리 및 평가 시스템 도입 및 근로조건 향상 지원

# 춘천미래동행재단 기관운영

회계연도 : 2026년	회 계 : 일반회계
분야/부문 : 춘천미래동행재단	정책사업 : 춘천미래동행재단 행정운영
단위사업 : 기관운영	담당자 : 전략경영실 김서정(☎243-7080)

## □ 사업개요

- 사업목적: 재단 운영비 지원으로 행정 운영에 안정 도모
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12.
- 사업내용: 재단 기관운영
- 사업규모: 318,948천원
- 시행주체: 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

## □ 투자계획

(단위: 천원)

재 원 별	당초예산액(A)	전년도 당초예산액(B)	비교증감 (C=A-B)	증감률 (C/B*100)	전년도 최종예산액
계	318,948	318,452	496	0.16%	424,063
시출연금	318,948	318,452	496	0.16%	424,063

## <세부 산출내역>

(단위: 원)

예산내역	26년 예산	25년 예산	증감액	증감률	산출근거	증감사유
계	318,948,000	318,452,000	496,000	0.16%		
201 일반 운영비	201-01 사무관리비	117,848,000	129,088,000	-11,240,000	-8.7%	소모품비, 도서인쇄비, 지급임차료, 지급수수료, 회의운영비
	201-02 공공운영비	48,040,000	50,690,000	-2,650,000	-5.2%	공공요금 및 제세, 차량유류대, 회계보증보험료, 종업원분 주민세
	201-12 교육훈련비	5,000,000	5,000,000	0	0%	$500,000 \times 11명 = 5,500,000$
	201-14 회의비	1,000,000	1,800,000	-800,000	-44%	회의시 다과 및 식대
	201-15 복리후생비	14,000,000	16,940,000	-2,940,000	-17%	급량비: 10명 × 30회 $\times = 10,000 = 300,000$ 복지포인트: $1,000,000 \times 11명 = 11,000,000$
	201-16 광고선전비	3,000,000	0	3,000,000	신규편성	신문 광고 등 $1,500,000 \times 2회$ 재단 홍보비 편성

(단위: 원)

예산내역		26년 예산	25년 예산	증감액	증감률	산출근거	증감사유
202 여비	202-01 국내여비	8,640,000	8,640,000	0	0%	월 36회 × 20,000 × 12개월 =8,640,000	
203 업무 추진비	203-07 사업 업무추진비	12,000,000	10,000,000	2,000,000	20%	25년 출연금+보조금+자부담 사업 (7,230,442,000 × 0.17 %)	예산편성지침 5p에 따라 결산서상 매출액 기준 *0.17% 편성
204 직무 수행 경비	204-01 직급보조비	22,260,000	22,260,000	0	0%	직급보조비: 직급별 인원 11명 × 12개월=22,260, 000	
	204-02 특정업무 경비	2,880,000	2,880,000	0	0%	특정업무경비: 80,000 × 3명 × 12개월= 2,880,000	
214 수선 유지 교체비	214-05 수선유지비	25,800,000	25,800,000	0	0%	청소수선 및 클라우드서버 유지보수 등	
217 관서 업무비	217-01 정원가산 업무비	880,000	880,000	0	0%	80,000 × 11명=880,000	
	217-02 부서업무비	3,000,000	3,000,000	0	0%	250,000 × 12개월=3,00 0,000	15명 미만
304 연금 부담금 등	304 연금부담금 등	51,600,000	39,474,000	12,126,000	30.7%	4,300,000 × 12개월=51 ,600,000	25년도 당시 예산동결로 인한 감액 (잉여금으로 추가편성)
318 기부금	318 기부금	1,000,000	0	1,000,000	신규편 성	연말 연탄봉사 1회	춘천시 공공기관 실무협의체공 동봉사활동
405 자산 취득비	405-01 자산취득비	2,000,000	2,000,000	0	0%	집기구입 등	집기비품등

## □ 추진계획

- 조직문화 지원 등 행정 조직 운영, 공공요금 및 차량 관리
- 회원관리프로그램 고도화를 통한 체계적 관리

# 시니어 아카데미 운영

회계연도 : 2026년	회 계 : 일반회계
분야/부문 : 춘천미래동행재단	정책사업 : 시니어 아카데미
단위사업 : 시니어 아카데미 운영	담당자 : 미래준비사업부 기민정(☎070-4240-4199)

## □ 사업개요

- 사업목적: 정책 사각지대에 있는 중장년 및 은퇴(예정)자를 위한 교육프로그램을 운영하여 노후 준비를 위한 기초역량을 강화하고자 함.
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12. (12개월)
- 사업내용: 만 40세 이상 춘천시민을 대상으로 미래 문화 7과정, 미래개발 8과정, 특강 1회 진행
- 사업규모: 70,000천원
- 시행주체: 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

## □ 세부항목

- 미래개발과정: 기존의 아카데미의 목적을 유지하여 개인역량 강화를 통해 자격증 취득, 직접적 일자리와 연계될 수 있는 과정
- 미래문화과정: 춘천지역노후준비지원센터 운영과 함께 노후준비 서비스(전 연령 대상)에 포커스를 맞춰 40대 이상으로 대상을 확대하고 노후준비 4대 영역인 건강, 재무, 여가, 관계에 대한 다양한 분야의 배움을 제공하는 특화 과정 운영

## □ 투자계획

(단위: 천원)

재 원 별	당초예산액(A)	전년도 당초예산액(B)	비교증감 (C=A-B)	증감률 (C/B*100)	전년도 최종예산액
계	70,000	70,000	0	0%	70,000
시출연금	70,000	70,000	0	0%	70,000

<세부 산출내역>

(단위: 원)

예산내역	금액	산출근거	비고
계	70,000,000		

(단위: 원)

예산내역	금액	산출근거		비고
사무관리비 (201-01)	13,820,000	자문수당 : $500,000 \times 12\text{개월} = 6,000,000$ 대관비 : $500,000 \times 6\text{회} = 3,000,000$ 홍보물품(현수막, 배너) : $80,000 \times 15\text{개} = 1,200,000$ 문구류 : $362,000 \times 10\text{회} = 3,620,000$		시니어 아카데미원장
교육훈련비 (201-12) <b>미래개발과정</b>	42,150,000	화훼기능사 양성과정 sos! 시니어의 고민을 들어줘_상담가 양성과정 지구를 위해 애쓰지(ESG) AI 기반 디지털 활용 교육 (상반기) AI 기반 디지털 활용 교육 (하반기) 나만의 채널만들기 A to Z 영상정보관리사 새로운 삶을 총전, 전기차 총전시설 관리사	강사비: 370,000 (1급 * 2h)X15회 강사비: 370,000 (1급 * 2h)X15회 강사비 : 320,000 - 주강사 : 230,000 (2급 * 2h)X15회 - 보조강사 : 90,000 (5급 * 2h)X15회 강사비 : 320,000 - 주강사 : 230,000 (2급 * 2h)X15회 - 보조강사 : 90,000 (5급 * 2h)X15회 강사비: 370,000 (1급 * 2h)X15회 강사비: 370,000 (1급 * 2h)X15회 강사비: 370,000 (1급 * 2h)X15회	지방자치인 재개발원 강사수당 및 원고료 등 지급기준 준용
교육훈련비 (201-12) <b>특강</b>	2,500,000	나는 진짜 일을 합니다!(특강)	강사비 : 2,500,000	
교육훈련비 (201-12) <b>미래문화과정</b>	11,530,000	미래! 계획 미리! 세워요 , 인생설계 생활 활력 체조로 건강 UP! 감성 한 장 드로잉 나를 돌보는 마음 챙김 나도 작가, 소설 기획 더 나은 내일을 위한 은퇴 재무 교육	강사비: 370,000 (1급 * 2h)X15회 강사비: 230,000 (2급 * 2h)X15회 강사비: 310,000 (2급 * 3h)X1회 강사비: 310,000 (2급 * 3h)X1회 강사비: 310,000 (2급 * 3h)X1회 강사비: 230,000 (2급 * 2h)X15회	
교육훈련비 (201-12) <b>학습관리 시스템운영</b>	-	STEP 온라인 학습 관리 시스템		비예산

## □ 추진 계획

절차	담당	시기	내용
아카데미 준비	▪ 춘천미래동행재단	상시	노후준비 아카데미 과정 홍보 및 모집 노후준비 아카데미 강사 모집 노후준비 아카데미 강의실 섭외
활동 진행	▪ 노후준비아카데미	2026. 1.~ 12.	수강생 신청접수 및 개강식 수강생 출결관리 노후준비 아카데미 진행 및 모니터링 과정종료 후 후속활동 진행
활동 마감	▪ 춘천미래동행재단	2026. 12	노후준비 아카데미 평가

# 춘천지역노후준비지원센터 운영

회계연도 : 2026년	회 계 : 일반회계
분야/부문 : 춘천미래동행재단	정책사업 : 춘천지역노후준비지원센터
단위사업 : 춘천지역노후준비지원센터 운영	담당자 : 미래준비사업부 왕하진(☎033-242-5060)

## □ 사업개요

- 사업목적: 지역사회 중심의 노후준비 서비스 제공 및 인프라 구축
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12. (12개월)
- 사업내용

구분	내용
노후준비 4대영역 진단 및 상담	<ul style="list-style-type: none"><li>· 재무, 건강, 여가, 대인관계 영역 진단 (연금공단 자체 진단지 활용)</li><li>· 진단 결과에 따른 종합상담 및 관련 노후준비 서비스 연계</li></ul>
교육 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"><li>· 노후준비 시니어 아카데미 연계</li></ul>
지역노후준비협의체	<ul style="list-style-type: none"><li>· 4대 영역 16개 유관기관 협의체 구성</li><li>· 상/하반기 협의체 회의 개최 및 서비스 연계 방안 논의</li></ul>
특화프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"><li>· 춘천시민강사 사업 운영을 통한 신중년 프리랜서 강사 활동 지원</li><li>· 크리에이터실 활용 STEP 연계 교육 컨텐츠 개발</li></ul>
무료직업소개소 운영	<ul style="list-style-type: none"><li>· 구인처 발굴, 구직 상담(구인 신청 관리)</li><li>· 취업 관련 정보 제공 및 수요처 개발을 통한 일자리 연계 지원</li></ul>
취업알선 사업 운영	<ul style="list-style-type: none"><li>· 한국노인인력개발원 취업알선 사업 운영</li><li>· 60세 이상 시니어 취업 알선 및 인턴십</li></ul>
하나50+컬처뱅크 공간 운영	<ul style="list-style-type: none"><li>· 워크룸, 커뮤니티룸, 크리에이터룸, 대회의실 대관 관리</li><li>· 각 사업 연계를 통한 공간 활성화</li></ul>
인력 운영	<ul style="list-style-type: none"><li>· 전문 상담사(1명) 채용, 시니어 컨설턴트(노인 일자리-12명) 배치</li><li>· 역할 : 노후준비 진단 및 상담, 출장 상담, 구인/구직처 발굴, 취업알선 사업 운영 및 수요처 발굴 등</li></ul>
행사 운영	<ul style="list-style-type: none"><li>· 노후준비한마당(미래동행DAY)</li></ul>

- 사업규모: 94,000천원
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

투자계획

(단위: 천원)

재원별	당초예산액(A)	전년도 당초예산액(B)	비교증감 (C=A-B)	증감률 (C/B*100)	전년도 최종예산액
계	94,000	56,850	37,150	65.3%	92,475
시출연금	94,000	56,850	37,150	65.3%	92,475

<세부 산출내역>

(단위: 원)

예산내역	금액	산출근거	비고
계	94,000,000		
101 인건비	29,433,600	급여 2,292,800 × 12개월=27,513,600 식비 160,000 × 12개월	· 9급 1호봉 및 임금상승 분(4% 예상 반영) 기준 · 식비: 8,000원(1식) · 주휴수당 포함 · 명절수당 : 기본급 60%
	4,342,400	초과근로수당 1,591,040 명절수당 1,375,680 × 2회	
107 퇴직급여	2,700,000	2,700,000 × 1회	
201 일반운영비	5,479,000	총보비 2,000,000 × 1식 소모품 등 1,559,000 × 1식 임차료 160,000 × 12개월	하나50+컬처뱅크 임대료
	1,800,000	공과금 150,000 × 12개월	하나50+컬처뱅크 공과금
	39,000,000	행사운영비 39,000,000 × 1회	미래를 잇다 행사
	2,400,000	120,000원(2시간) × 2회 × 10명 ※2025년 지방자치인재개발원(4급 강사) 기준	춘천시민강사(특화)
	1,025,000	협의체 20,000 × 20명 × 2회 15,000 × 15명 × 1회	협의체 상/하반기 회의 사업단 간담회
202 여비	1,200,000	관외 70,000 × 1회 × 12개월 관내 10,000 × 3회 × 12개월	관내/외 여비
304 연금부담금 등	3,720,000	310,000 × 12개월 × 1명	4대보험 사업주분
405 자산취득비	2,900,000	2,900,000 × 1대	PC/OA 구입

## □ 추진 계획

절차	담당	시기	내용
계획	▪ 춘천미래동행재단	2026. 1.	운영계획수립 및 전담인력 채용
실행	▪ 춘천미래동행재단 ▪ 전담인력 ▪ 일자리 참여자	2026. 2.~12.	교육 안내 종합상담 운영 월별 실적보고 및 평가
점검 및 환류	▪ 춘천미래동행재단	2026. 12.	이용자 만족도 실시 노후준비지원센터 결과 보고

# 동아리 지원사업

회계연도 : 2026년	회 계 : 일반회계
분야/부문 : 춘천미래동행재단	정책사업 : 사회공헌 커뮤니티 활동지원
단위사업 : 동아리 활성화 지원	담당자 : 미래준비사업부 기민정(☎070-4240-4199)

## □ 사업개요

- 사업목적: 50+ 세대의 사회활동 지원과 지역 내 사회안전망 구축
- 사업기간: 2026. 3. ~ 10. (8개월)
- 사업내용

구 분	내 용
자유 동아리 활동지원	<ul style="list-style-type: none"><li>· 춘천지역노후준비지원센터 4대 서비스 분야(재무, 건강, 여가, 대인관계)를 바탕으로 한 동아리 총 10팀 선정 및 활동지원</li><li>· 춘천시 거주, 회원 전원 40대 이상 참여자로 구성, 공익적 활동 ※전년도 사업 정산 미흡 동아리 제외</li><li>· 선정방식: 분야별 동아리 모집 / 동아리별 사업계획 발표(PPT)후 심사</li><li>· 동아리별 균등 정액 지원(팀별 2,000천원)</li></ul>

- 사업규모: 21,500천원
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

## □ 세부항목

- 자유동아리: 춘천지역노후준비지원센터 4대 서비스 분야(재무, 건강, 여가, 대인관계)를 바탕으로 한 동아리, 공익적 활동
- 지정동아리: 재단 행사 등에 전속으로 활동할 동아리 개설 및 활동 지원

## □ 투자계획

(단위: 천원)

재 원 별	당초예산액(A)	전년도 당초예산액(B)	비교증감 (C=A-B)	증감률 (C/B*100)	전년도 최종예산액
계	21,500	32,000	-10,500	-32,81%	32,000
시출연금	21,500	32,000	-10,500	-32,81%	32,000

<세부 산출내역>

(단위: 원)

예산내역	금액	산출근거	비고
계	21,500,000		
201 일반운영비	1,500,000	심사수당: 100,000×6명×1회=600,000 사무관리비 등: 900,000×1식=900,000	
321 민간사업지원금	20,000,000	자유동아리: 2,000,000×10개=20,000,000	동아리 지원금

□ 추진계획



# 중장년 사회공헌

회계연도 : 2026년	회 계 : 일반회계
분야/부문 : 춘천미래동행재단	정책사업 : 사회공헌 커뮤니티 활동지원
단위사업 : 중장년 사회공헌 지원사업	담당자 : 미래준비사업부 기민정(☎070-4240-4199)

## □ 사업개요

- 사업목적: 중장년층의 경험과 전문성을 살려 사회에 환원하고, 사회존중감을 높이고자 함
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12. (12개월)
- 사업내용:

구분	내용
디지털소외계층 지원사업	<ul style="list-style-type: none"><li>· 신중년 및 시니어를 대상으로 디지털 교육을 진행하여 디지털소외계층이 실생활에 활용할 수 있도록 교육 활동 지원</li><li>· 스마트폰 및 키오스크 활용법 교육, 보이스피싱 교육</li></ul>
반려식물 소외계층 지원사업	<ul style="list-style-type: none"><li>· 식물 생육과 관련한 기본지식을 갖추고, 기술능력과 원예능력을 활용하여 사회공헌을 진행</li></ul>
기타 재단 사회공헌 지원사업	<ul style="list-style-type: none"><li>· 아카데미 과정 진행 후 관련 역량을 갖추고, 사회공헌 활동을 진행 (예시: 나만의 채널 만들기 A TO Z)</li></ul>

- 사업규모: 10,000천원
- 시행주체: 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

## □ 투자계획

(단위: 천원)

재원별	당초예산액(A)	전년도 당초예산액(B)	비교증감 (C=A-B)	증감률 (C/B*100)	전년도 최종예산액
계	10,000	1,000	9,000	900%	1,000
시출연금	10,000	1,000	9,000	900%	1,000

<세부 산출내역>

(단위: 원)

예산내역	금액	산출근거	비고
계	10,000,000		
201 일반운영비	1,000,000	회의비 20,000×10명×2회 사무용품/홍보 등 600,000×1식	디지털소외계층 지원사업

(단위: 원)

예산내역	금액	산출근거	비고
206 재료비	1,000,000	회의비 20,000×10명×2회 사무용품/홍보 등 600,000×1식	반려식물 소외계층 지원사업
	4,000,000	회의비 20,000×50명×1회 사무용품/홍보 등 3,000,000×1식	기타 재단 사회공헌 지원사업
206 재료비	1,000,000	교육재료(수요자용) 100,000×10회	디지털소외계층 지원사업
	2,000,000	체험재료(식물) 10,000×20명×10회	반려식물 소외계층 지원사업
	1,000,000	교육재료(수요자용) 100,000×10회	기타 재단 사회공헌 지원사업

## □ 추진계획



# ESG 환경사업단

회계연도 : 2026년

회 계 : 일반회계

분야/부문 : 춘천미래동행재단

정책사업 : 신중년 일자리 창출

단위사업 : 신중년 일자리 사업단

담당자 : 미래준비사업부 왕하진(☎033-242-5060)

## □ 사업개요

- 사업목적: 2050 탄소중립 실천 및 신중년의 지역사회 참여활동을 통한 환경 분야 일자리 창출
- 사업기간: 2026.3. ~ 11. (9개월)
- 사업내용: 생태환경교육과 자원순환 교육과정을 이수한 전문 인력으로 환경 사업단을 구성하여 EM 배양액 제조, 지역사회에 보급을 통한 환경 정화 활동 추진
- 사업규모: 10,400천원
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

## □ 투자계획

(단위: 천원)

재원별	당초예산액(A)	전년도 당초예산액(B)	비교증감 (C=A-B)	증감률 (C/B*100)	전년도 최종예산액
계	10,400	6,750	3,650	54.1%	6,750
시출연금	10,400	6,750	3,650	54.1%	6,750

<세부 산출내역>

(단위: 원)

예산내역	금액	산출근거	비고
계	10,400,000		
201 일반운영비	4,800,000	공공운영비 400,000 × 12개월	
206 재료비	5,600,000	일반재료비 5,600,000 × 1식	

## □ 추진 계획

절차	담당	시기	내용
계획	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 춘천미래동행재단</li></ul>	2026. 1.~2.	운영계획수립 및 채용 사업단 참여자 모집 · 접수 · 심사 오리엔테이션 및 간담회
실행	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 춘천미래동행재단</li><li>▪ 일자리 참여자</li></ul>	2026. 3.~11.	사업 진행
점검 및 환류	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 춘천미래동행재단</li></ul>	2026. 12.	참여자 만족도 조사 사업 결과 및 정산보고

# 신중년 콘텐듀서(기자단)

회계연도 : 2026년

회 계 : 일반회계

분야/부문 : 춘천미래동행재단

정책사업 : 신중년 일자리 창출

단위사업 : 신중년 일자리 사업단

당 담 자 : 미래준비사업부 왕하진(☎033-242-5060)

## □ 사업개요

- 사업목적: 춘천 내 신중년 및 시니어의 실질적 니즈 파악, 춘천지역노후준비 지원센터 마케팅
- 사업기간: 2026. 3. ~ 11. (9개월)
- 사업내용: 신중년 관련 각종 정보 수집 및 배포, 춘천시 내 신중년 월별 테마 인터뷰 및 정보 포털(홈페이지) 내 인사이트 발간
- 사업규모: 37,000천원
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

## □ 투자계획

(단위: 천원)

재 원 별	당초예산액(A)	전년도 당초예산액(B)	비교증감 (C=A-B)	증감률 (C/B*100)	전년도 최종예산액
계	37,000	0	37,000	100	0
시출연금	37,000	0	37,000	100	0

<세부 산출내역>

(단위: 원)

예산내역	금액	산출근거	비고
계	37,000,000		
101 인건비	30,150,000	급여 660,000 × 9개월 × 4명 주휴수당 132,000 × 9개월 × 4명 연차수당 33,000 × 9개월 × 4명 단장수당 50,000 × 9개월 × 1명	· 시급 : 11,000원 · 월 60시간 근로 기준
201 일반운영비	4,050,000	일반사무비 1,640,000 × 1식 피복비 50,000 × 4명 회의비 15,000 × 7명 × 2회	홍보 인쇄비 야외 활동 조끼 등
304 연금부담금	2,800,000	200,000 × 10회	교육훈련비
		75,000 × 9개월 × 4명 정산분 100,000 × 1회	4대보험 사업주분

## □ 추진 계획

절차	담당	시기	내용
계획	■ 춘천미래동행재단	2026. 1.~2.	운영계획수립 및 채용 사업단 참여자 모집 · 접수 · 심사 오리엔테이션 및 간담회
실행	■ 춘천미래동행재단 ■ 일자리 참여자	2026. 3.~11.	사업 진행
점검 및 환류	■ 춘천미래동행재단	2026. 11.	참여자 만족도조사 사업 결과 및 정산보고

# 신중년 컨설턴트 사업단

회계연도 : 2026년	회 계 : 일반회계
분야/부문 : 춘천미래동행재단	정책사업 : 신중년 일자리 창출
단위사업 : 신중년 일자리 사업단	담당자 : 미래준비사업부 왕하진(☎033-242-5060)

## □ 사업개요

- 사업목적: 전문성을 가진 컨설턴트 사업단을 구성하여 노후준비 진단 및 상담의 질을 개선하고, 노후준비 인식개선활동을 확대함
- 사업기간: 2026.3. ~ 11. (9개월)
- 사업내용: 노후준비 진단 및 상담, 무료직업소개, 노후준비 인식개선 홍보 활동(서포터즈)
- 사업규모: 17,750천원
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

## □ 투자계획

(단위: 천원)

재원별	당초예산액(A)	전년도 당초예산액(B)	비교증감 (C=A-B)	증감률 (C/B*100)	전년도 최종예산액
계	17,750	0	17,750	100%	0
시출연금	17,750	0	17,750	100%	0

<세부 산출내역>

(단위: 원)

예산내역	금액	산출근거	비고
계	17,750,000		
101 인건비	14,850,000	급여 660,000 × 9개월 × 2명 주薪수당 132,000 × 9개월 × 2명 연차수당 33,000 × 9개월 × 2명	· 시급 : 11,000원 · 월 60시간 근로 기준
201 일반운영비	1,500,000	사무관리비 1,320,000 × 1식 회의비 15,000 × 6명 × 2회	PC/SW 임차
304 연금부담금	1,400,000	75,000 × 9개월 × 2명 정산분 50,000 × 1회	4대보험 사업주분

## □ 추진 계획

절차	담당	시기	내용
계획	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 춘천미래동행재단</li></ul>	2026. 1.~2.	운영계획수립 및 채용 사업단 참여자 모집 · 접수 · 심사 오리엔테이션 및 간담회
실행	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 춘천미래동행재단</li><li>▪ 일자리 참여자</li></ul>	2026. 3.~11.	사업 진행
점검 및 환류	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 춘천미래동행재단</li></ul>	2026. 12.	참여자 만족도 조사 사업 결과 및 정산보고

## 오지택배 사업단

회계연도 : 2026년	회 계 : 일반회계
분야/부문 : 춘천미래동행재단	정책사업 : 노인 노후동행 지원사업
단위사업 : 노인 사업단	담당자 : 노후동행사업부 지형구(☎070-4240-4170)

### □ 사업개요

- 사업목적: 오지의 택배 서비스 개선을 통해 지역사회 내 불편요인을 해소하고 지역사회 공익증진을 도모하고자 함.
- 사업기간: 2026. 2. ~ 11. (10개월)
- 사업내용: 참여자 자차를 활용해 오지지역 홀몸 및 거동이 불편한 주민들에게 물품 배달, 만 60세 이상, 노인일자리사업 및 사회활동지원 사업 사회서비스형 지침 준용
- 사업규모: 18,000천원
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

### □ 투자계획

(단위: 천원)

재 원 별	당초예산액(A)	전년도 당초예산액(B)	비교증감 (C=A-B)	증감률 (C/B*100)	전년도 최종예산액
계	18,000	10,000	8,000	80%	10,000
시출연금	18,000	10,000	8,000	80%	10,000

<세부 산출내역>

(단위: 원)

예산내역	금액	산출근거	비고
계	18,000,000		
공공운영비(201-02)	18,000,000	150,000원 × 12명 × 10개월=18,000,000	유류비 지원

## 추진계획

절차	담당	시기	내용
모집 공고	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 춘천미래동행재단</li></ul>	2025. 12.	참여자 홍보 및 모집
사업 진행	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 춘천미래동행재단</li><li>▪ 행정복지센터 및 마을 이장단</li></ul>	2026. 02.~ 11.	사업 진행 사후 관리 모니터링 및 간담회 진행
사업 마감	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 춘천미래동행재단</li></ul>	2026. 12.	만족도 조사(참여자, 수요처) 사업 평가

# 시니어동행 춘천캠퍼스

회계연도 : 2026년	회 계 : 일반회계
분야/부문 : 춘천미래동행재단	정책사업 : 노인 노후동행 지원사업
단위사업 : 노인 사업단	담당자 : 노후동행사업부 지형구(☎070-4240-4170)

## □ 사업개요

- 사업목적: 관내 60세 이상 노인을 대상으로 노인일자리를 활용한 춘천시니어 놀이터 공간 조성을 통한 인구고령화 문제 대응
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12. (12개월)
- 사업내용: 노인일자리 및 아름다운인생학교U3A(자발적 재능기부)를 활용한 건강증진(기공체조, 탁구, 당구), 정신건강(기증 도서관), 신체 건강(이용, 미용), 소모임(춘천시민 자생 모임, 인생학교 동아리), 노인일자리(탄소중립 리사이클 사업단), 돌봄(인생학교 U3A)를 통해 복잡하고 다양한 분야를 지원하는 춘천시니어놀이터 구축. 만 60세 이상, 노인일자리사업 및 사회활동 지원사업 사회서비스형 지침 준용.(사업장소: ① 춘천시 옥천길40번길 16 커뮤니티돌봄 센터 A동, ② 춘천시 향교뒷길 5, 마을창작공작소)

구분	사업내용	참여자 (이용자)	비고
1	<b>GX룸</b> 기공체조, 경락, 건강체크, 당구교실, 탁구교실	4(1,200명)	
2	<b>다목적실</b> 춘천인생학교 보조교육장	(700명)	
3	<b>북카페, 기증 도서관</b> 아름다운인생학교 U3A 춘천 (자발적 재능기부 - 예·체능, 인문, 경제, 외국어, 심리 등),	4(800명)	
4	<b>청춘살롱</b> 이·미용 자원봉사, 보조교육장, 창작공간	4(250명)	
6	<b>마을창작공작소</b> 탄소중립활동사업단운영- 폐자원 리사이클	8(200명)	
계		20(3,150명)	

- 사업규모: 비예산(춘천시 타부서 협력사업)
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단

## □ 추진 계획

절차	담당	시기	내용
모집 공고	▪ 춘천미래동행재단	2025. 12.	참여자 홍보 및 모집
사업 진행	▪ 춘천미래동행재단	2026. 02.~ 11.	사업 진행 사후 관리 모니터링 및 간담회 진행
사업 마감	▪ 춘천미래동행재단	2026. 12.	만족도 조사(참여자, 수요처) 사업 평가

# 정책연구사업

회계연도 : 2026년	회 계 : 일반회계
분야/부문 : 춘천미래동행재단	정책사업 : 정책연구사업
단위사업 : 정책연구 및 개발	담당자 : 경영총괄 이영숙(☎070-4233-5226)

## □ 사업개요

- 사업목적: 정부나 지방자치단체의 정책 수립에 필요한 객관적 근거를 제공하여 새로운 정책 혁신과 개선을 촉진과 공익적 목적을 통해 사회적 문제를 진단하고 해결방안을 제시하기 위함
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12.(10개월)
- 사업내용: 정책자문위원 운영, 중장기발전계획수립, 정책개발전담 인력 운영, 춘천시민의견 조사
- 세부사업내용
  - 가. 정책자문위원 운영
    - 다양한 분야의 전문가를 재단 자문위원으로 위촉하여, 사업활성화를 위한 전문의견을 청취하고자 함 (복지, 경영, 언론, 시니어 건강 등 재단 사업 관련분야의 전문인)
  - 나. 정책연구사업
    - 새정부 기조에 맞춘 춘천형 노후준비, 노인일자리 정책개발을 위한 중장기발전계획 수립
  - 다. 정책개발전담인력 운영
    - 대·내외 환경변화에 따른 기초자료 수집 및 분석
    - 수요자 중심 일자리 개발: 선진사례 분석 및 제시
    - 노후준비지원을 위한 기초자료 수집 및 활성화 방안 제시
    - 기관 및 사업 · 정책 브랜딩
    - 대·내외 홍보 전략 마련 및 운영
    - 정책연구개발 행정 지원: 경영진 업무 지원
  - 라. 춘천시민의견 조사
    - 재단 역할 및 사업 홍보와 연간 추진중인 사업에 대한 시민만족도 및 의견을 받아(설문) 재단 운영을 위한 기초 자료로 활용
    - 대상: 춘천시민 400여명
    - 조사방법: 온라인 설문(네이버 폼 활용) 및 서면조사
- 사업규모: 47,400천원
- 시행주체: 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

## □ 투자계획

(단위: 천원)

재원별	당초예산액(A)	전년도 당초예산액(B)	비교증감 (C=A-B)	증감률 (C/B*100)	전년도 최종예산액
계	47,400	47,616	-216	0%	47,616
시출연금	47,400	47,616	-216	0%	47,616

<세부 산출내역>

(단위: 원)

예산내역		금액	산출근거	비고
계		47,400,000		
정책개발 전담	기간제근로자등 보수(101-04)	24,968,760	급여: 9급 1호봉(2,204,600원)*10개월=22,046,000 식대: 160,000*10개월=1,600,000 명절비: 급여 60%(1회) : 1,322,760	24,968,760
	4대보험(304)	2,431,240	4대보험 사용자 부담금: 2,431,240	
정책연구 사업	사무관리비(201-01)	20,000,000	중장기계획 용역 1식*20,000,000	
춘천시민 의견조사	사무관리비(201-01)	-	비예산	

## □ 추진상황 및 계획

(단위: 원)

연도	추진상황 및 계획	사업비	총사업비
2024	• 시민참여자 간담회: 2024. 2. ~ 12. / 연 5회	2.5	2,500
	• 정책연구사업: 2024. 2. ~ 12. / 연구용역 1건	-	
2025	• 정책연구동아리 운영: 2025. 1. ~ 12. / 10명	-	47,616
	• 정책연구사업: 2025. 1. ~ 12.	5	
	• 정책연구원 2025. 1. ~ 12.	36	
	• 정책포럼(연명의료결정제도): 2025. 10.	-	
	• 직무중심 인사관리 연구 용역: 2025. 4.~12.	-	
	• 춘천시민의견조사: 2025. 8.~10.	6	
2026	• 정책자문위원회 운영: 2026. 1. ~12. / 자문위원 약20명	-	47,400
	• 정부 정책 방향 연계 중장기발전계획 수립: 2026. 2. ~5. (일정 변동성있음, 용역기간: 3개월)	20	
	• 정책개발전담인력 2025. 3. ~ 12.	27.4	
	• 춘천시민의견조사: 상시	-	

## □ 2026년 세부추진 계획

사업명	세부내용	비고
정책 자문위원 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>정책포럼, 재단사업 모니터링, 프로그램 기획 참여 및 사업 운영 평가 환류</li> <li>자문위원 20명</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>수시 모니터링 및 상시 자문 시스템 구축 및 운영(전문분야별 필요시 추진)</li> </ul>
정책연구 사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>새정부 정책 기조 변화에 따른 중장기발전계획 수립, 정책 동향 보고 등 (연구용역 1회, 정책동향 보고서 수시)</li> </ul> <p>* 정책개발전담 1명 채용 운영 (채용조건안)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정책개발을 위한 자료 수집 및 분석 능력</li> <li>- 공공기관 행정 이해 능력</li> <li>- 신규 정책 검토를 위한 예산, 회계 능력</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>시민이 바라는 신중년 및 시니어 세대 지원을 위한 재단 사업 방향과 활성화 방안 마련</li> </ul>
춘천시민 의견조사	<ul style="list-style-type: none"> <li>재단사업 참여자 및 일반시민을 대상으로 시민 의견조사 설문을 진행, 재단의 사업 방향 반영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>시민 설문조사 진행</li> </ul>

## □ 문제점 및 극복방안

- 새정부 정책 기조에 맞춘 재단 중장기 발전전략 수립
- 해외선진사례, 국내주요선진사례 조사 발굴 등 정책 동향 보고
  - 일간 주요 이벤트, 뉴스 스크랩: 재단 활용방안 검토
  - 월간 국내외 주요 선진사례 발굴 및 동향보고: 경영 참고자료 활용
- 춘천시민 의견 조사를 통한 실질적 정책 기초자료 활용
  - 지역(읍면동)별, 연령별, 각계각층의 다양한 참여자를 대상으로 폭넓은 의견 수렴을 통한 정책 방향 설정

# 춘천미래동행재단 예비비

회계연도 : 2026년	회 계 : 일반회계
분야/부문 : 춘천미래동행재단	정책사업 : 춘천미래동행재단 예비비
단위사업 : 예비비	담당자 : 전략경영실 김서정(☎243-7080)

## □ 사업개요

- 사업목적: 재단 운영에 필요한 예비비
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12.
- 사업규모: 22,041천원
- 시행주체: 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

## □ 투자계획

(단위: 천원)					
재원별	당초예산액(A)	전년도 당초예산액(B)	비교증감 (C=A-B)	증감률 (C/B*100)	전년도 최종예산액
계	22,041	18,771	3,270	17.4%	6,771
시출연금	22,041	18,771	3,270	17.4%	6,771

<세부 산출내역>

(단위: 원)						
예산내역	26년 예산	25년 예산	증감액	증감률	산출근거	증감사유
계	22,041,000	18,771,000	3,270,000	17.4%		
예비비	통상임금 예비비	8,501,000	6,681,000	1,820,000	27.2%	26년 정액급식비, 직급보조비 인상분
	일반 예비비	13,540,000	12,090,000	1,450,000	12%	사업비의 1%