
춘천미래동행재단

2026년 사업계획(안)

2026. 1.

목 차

| | |
|----------------------------|----|
| ① 춘천미래동행재단 행정운영 | |
| 가. 춘천미래동행재단 인력운영 | 1 |
| 나. 춘천미래동행재단 기관운영 | 2 |
| ② 시니어 아카데미(평생교육)운영 | |
| 가. 시니어 아카데미 운영 | 4 |
| ③ 춘천지역노후준비지원센터 운영 | |
| 가. 춘천지역노후준비지원센터 운영 | 7 |
| ④ 사회적 커뮤니티 활동지원 | |
| 가. 동아리 지원사업 | 10 |
| 나. 중장년 사회공헌 (자원봉사지원) | 12 |
| ⑤ 신중년 일자리 창출 | |
| 가. ESG 환경사업단 운영 | 14 |
| 나. 신중년 콘텐츠서(기자단) 운영 | 16 |
| 다. 컨설턴트 사업단 운영 | 18 |
| ⑥ 노인 노후동행지원사업 | |
| 가. 오지택배사업단 | 20 |
| 나. 시니어동행 춘천캠퍼스 | 22 |
| ⑦ 정책연구사업 | |
| 가. 정책연구사업 | 24 |
| ⑧ 예비비 | |
| 가. 춘천미래동행재단 예비비 | 27 |

춘천미래동행재단 인력운영

| | |
|------------------|----------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 춘천미래동행재단 행정운영 |
| 단위사업 : 인력운영 | 담당자 : 전략경영실 김서정(☎243-7080) |

□ 사업개요

- 사업목적: 재단 운영에 필요한 인력 및 행정지원
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12.
- 사업내용: 춘천미래동행재단 인력 운영 및 행정기반 마련
- 사업규모: 709,078천원
- 시행주체: 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

□ 투자계획

(단위: 천원)

| 재 원 별 | 당초예산액(A) | 전년도 당초예산액(B) | 비교증감 (C=A-B) | 증감률 (C/B*100) | 전년도 최종예산액 |
|-------|----------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| 계 | 709,078 | 668,152 | 40,926 | 6.1% | 699,252 |
| 시출연금 | 709,078 | 668,152 | 40,926 | 6.1% | 699,252 |

<세부 산출내역>

(단위: 원)

| 예산내역 | 26년 예산 | 25년 예산 | 증감액 | 증감률 | 증감사유 |
|------|-------------|-------------|------------|-------|--------------------------------|
| 계 | 709,078,000 | 668,152,000 | 40,926,000 | 6.1% | |
| 보수 | 583,235,000 | 564,263,000 | 18,972,000 | 3.4% | |
| 퇴직급여 | 51,046,000 | 46,060,000 | 4,986,000 | 10.8% | 보수의 1/12 |
| 평가급 | 74,797,000 | 57,829,000 | 16,968,000 | 29.3% | 25년도는 다등급 26년도는 나등급으로 편성 |

□ 추진계획

- 재단 임직원 총인건비 지출, 효율적인 인력 배치 및 운영
- 성과관리 및 평가 시스템 도입 및 근로조건 향상 지원

춘천미래동행재단 기관운영

| | |
|------------------|----------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 춘천미래동행재단 행정운영 |
| 단위사업 : 기관운영 | 담당자 : 전략경영실 김서정(☎243-7080) |

□ 사업개요

- 사업목적: 재단 운영비 지원으로 행정 운영에 안정 도모
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12.
- 사업내용: 재단 기관운영
- 사업규모: 318,948천원
- 시행주체: 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

□ 투자계획

(단위: 천원)

| 재 원 별 | 당초예산액(A) | 전년도 당초예산액(B) | 비교증감 (C=A-B) | 증감률 (C/B*100) | 전년도 최종예산액 |
|-------|----------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| 계 | 318,948 | 318,452 | 496 | 0.16% | 424,063 |
| 시출연금 | 318,948 | 318,452 | 496 | 0.16% | 424,063 |

<세부 산출내역>

(단위: 원)

| 예산내역 | | 26년 예산 | 25년 예산 | 증감액 | 증감률 | 산출근거 | 증감사유 |
|------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------|--|-----------|
| 계 | | 318,948,000 | 318,452,000 | 496,000 | 0.16% | | |
| 201 일반 운영비 | 201-01 사무관리비 | 117,848,000 | 129,088,000 | -11,240,000 | -8.7% | 소모품비, 도서인쇄비, 지급임차료, 지급수수료, 회의운영비 | |
| | 201-02 공공운영비 | 48,040,000 | 50,690,000 | -2,650,000 | -5.2% | 공공요금 및 제세, 차량유류대, 회계보증보험료, 종업원분 주민세 | |
| | 201-12 교육훈련비 | 5,000,000 | 5,000,000 | 0 | 0% | 500,000 × 11명 = 5,500,000 | |
| | 201-14 회의비 | 1,000,000 | 1,800,000 | -800,000 | -44% | 회의시 다과 및 식대 | |
| | 201-15 복리후생비 | 14,000,000 | 16,940,000 | -2,940,000 | -17% | 급량비: 10명 × 30회 × 10,000 = 3,000,000 복지포인트: 1,000,000 × 11명 = 11,000,000 | |
| | 201-16 광고선전비 | 3,000,000 | 0 | 3,000,000 | 신규편성 | 신문 광고 등 1,500,000 × 2회 | 재단 홍보비 편성 |

(단위: 원)

| 예산내역 | | 26년 예산 | 25년 예산 | 증감액 | 증감률 | 산출근거 | 증감사유 |
|------------------------|-----------------------|------------|------------|------------|----------|---|---|
| 202 여비 | 202-01 국내여비 | 8,640,000 | 8,640,000 | 0 | 0% | 월 36회 × 20,000 × 12개월 =8,640,000 | |
| 203 업무 추진비 | 203-07 사업 업무추진비 | 12,000,000 | 10,000,000 | 2,000,000 | 20% | 25년 출연금+보조금+자부담 사업 (7,230,442,000 × 0.17 %) | 예산편성지침 5p에 따라 결산서상 매출액 기준 *0.17% 편성 |
| 204 직무 수행 경비 | 204-01 직급보조비 | 22,260,000 | 22,260,000 | 0 | 0% | 직급보조비: 직급별 인원 11명 × 12개월=22,260, 000 | |
| | 204-02 특정업무 경비 | 2,880,000 | 2,880,000 | 0 | 0% | 특정업무경비: 80,000 × 3명 × 12개월= 2,880,000 | |
| 214 수선 유지 교체비 | 214-05 수선유지비 | 25,800,000 | 25,800,000 | 0 | 0% | 청사수선 및 클라우드서버 유지보수 등 | |
| 217 관서 업무비 | 217-01 정원가산 업무비 | 880,000 | 880,000 | 0 | 0% | 80,000 × 11명=880,000 | |
| | 217-02 부서업무비 | 3,000,000 | 3,000,000 | 0 | 0% | 250,000 × 12개월=3,00 0,000 | 15명 미만 |
| 304 연금 부담금 등 | 304 연금부담금 등 | 51,600,000 | 39,474,000 | 12,126,000 | 30.7% | 4,300,000 × 12개월=51 ,600,000 | 25년도 당시 예산동결로 인한 감액 (잉여금으로 추가편성) |
| 318 기부금 | 318 기부금 | 1,000,000 | 0 | 1,000,000 | 신규편 성 | 연말 연탄봉사 1회 | 춘천시 공공기관 실무협의체공 동봉사활동 |
| 405 자산 취득비 | 405-01 자산취득비 | 2,000,000 | 2,000,000 | 0 | 0% | 집기구입 등 | 집기비품등 |

□ 추진계획

- 조직문화 지원 등 행정 조직 운영, 공공요금 및 차량 관리
- 회원관리프로그램 고도화를 통한 체계적 관리

시니어 아카데미 운영

| | |
|--------------------|-----------------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 시니어 아카데미 |
| 단위사업 : 시니어 아카데미 운영 | 담당자 : 미래준비사업부 기민정(☎070-4240-4199) |

□ 사업개요

- 사업목적: 정책 사각지대에 있는 중장년 및 은퇴(예정)자를 위한 교육프로그램을 운영하여 노후 준비를 위한 기초역량을 강화하고자 함.
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12. (12개월)
- 사업내용: 만 40세 이상 춘천시민을 대상으로 미래 문화 7과정, 미래개발 8과정, 특강 1회 진행
- 사업규모: 70,000천원
- 시행주체: 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

□ 세부항목

- 미래개발과정: 기존의 아카데미의 목적을 유지하여 개인역량 강화를 통해 자격증 취득, 직접적 일자리와 연계될 수 있는 과정
- 미래문화과정: 춘천지역노후준비지원센터 운영과 함께 노후준비 서비스(전 연령 대상)에 포커스를 맞춰 40대 이상으로 대상을 확대하고 노후준비 4대 영역인 건강, 재무, 여가, 관계에 대한 다양한 분야의 배움을 제공하는 특화 과정 운영

□ 투자계획

(단위: 천원)

| 재 원 별 | 당초예산액(A) | 전년도 당초예산액(B) | 비교증감 (C=A-B) | 증감률 (C/B*100) | 전년도 최종예산액 |
|-------|----------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| 계 | 70,000 | 70,000 | 0 | 0% | 70,000 |
| 시출연금 | 70,000 | 70,000 | 0 | 0% | 70,000 |

<세부 산출내역>

(단위: 원)

| 예산내역 | 금액 | 산출근거 | 비고 |
|------|------------|------|----|
| 계 | 70,000,000 | | |

(단위: 원)

| 예산내역 | 금액 | 산출근거 | | 비고 |
|------------------------------------|------------|-------------------------------------|---|---|
| 사무관리비 (201-01) | 13,820,000 | 자문수당 : 500,000 × 12개월 = 6,000,000 | | 시니어 아카데미원장 |
| | | 사무관리비 | 대관비 : 500,000 × 6회 = 3,000,000 | |
| | | | 홍보물품(현수막, 배너) : 80,000 × 15개 = 1,200,000 | |
| | | | 문구류 : 362,000 × 10회 = 3,620,000 | |
| 교육훈련비 (201-12) 미래개발과정 | 42,150,000 | 화훼기능사 양성과정 | 강사비: 370,000 (1급 * 2h)X15회 | 지방자치인 재개발원 강사수당 및 원고료 등 지급기준 준용 |
| | | sos! 시니어의 고민을 들어줘_상담가 양성과정 | 강사비: 370,000 (1급 * 2h)X15회 | |
| | | 지구를 위해 애쓰지(ESG) | 강사비 : 320,000 - 주강사 : 230,000 (2급 * 2h)X15회 - 보조강사 : 90,000 (5급 * 2h)X15회 | |
| | | AI 기반 디지털 활용 교육 (상반기) | 강사비 : 320,000 - 주강사 : 230,000 (2급 * 2h)X15회 - 보조강사 : 90,000 (5급 * 2h)X15회 | |
| | | AI 기반 디지털 활용 교육 (하반기) | 강사비 : 320,000 - 주강사 : 230,000 (2급 * 2h)X15회 - 보조강사 : 90,000 (5급 * 2h)X15회 | |
| | | 나만의 채널만들기 A to Z | 강사비: 370,000 (1급 * 2h)X15회 | |
| | | 영상정보관리사 | 강사비: 370,000 (1급 * 2h)X15회 | |
| | | 새로운 삶을 충전, 전기차 충전시설 관리사 | 강사비: 370,000 (1급 * 2h)X15회 | |
| 교육훈련비 (201-12) 특강 | 2,500,000 | 나는 진짜 일을 합니다!(특강) | 강사비 : 2,500,000 | |
| 교육훈련비 (201-12) 미래문화과정 | 11,530,000 | 미래! 계획 미리! 세워요 , 인생설계 | 강사비: 370,000 (1급 * 2h)X15회 | 지방자치인 재개발원 강사수당 및 원고료 등 지급기준 준용 |
| | | 생활 활력 체조로 건강 UP! | 강사비: 230,000 (2급 * 2h)X15회 | |
| | | 감성 한 장 드로잉 | 강사비: 310,000 (2급 * 3h)X1회 | |
| | | 나를 돌보는 마음 챙김 | 강사비: 310,000 (2급 * 3h)X1회 | |
| | | 나도 작가, 소설 기획 | 강사비: 310,000 (2급 * 3h)X1회 | |
| | | 더 나은 내일을 위한 은퇴 재무 교육 | 강사비: 230,000 (2급 * 2h)X15회 | |
| 교육훈련비 (201-12) 학습관리 시스템운영 | - | STEP 온라인 학습 관리 시스템 | 비예산 | |

□ 추진계획

| 절차 | 담당 | 시기 | 내용 |
|------------|------------|---------------|---|
| 아카데미 준비 | ▪ 춘천미래동행재단 | 상시 | 노후준비 아카데미 과정 홍보 및 모집 노후준비 아카데미 강사 모집 노후준비 아카데미 강의실 섭외 |
| 활동 진행 | ▪ 노후준비아카데미 | 2026. 1.~ 12. | 수강생 신청접수 및 개강식 수강생 출결관리 노후준비 아카데미 진행 및 모니터링 과정종료 후 후속활동 진행 |
| 활동 마감 | ▪ 춘천미래동행재단 | 2026. 12 | 노후준비 아카데미 평가 |

춘천시지역노후준비지원센터 운영

| | |
|-------------------------|----------------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 춘천시지역노후준비지원센터 |
| 단위사업 : 춘천시지역노후준비지원센터 운영 | 담당자 : 미래준비사업부 왕하진(☎033-242-5060) |

□ 사업개요

- 사업목적: 지역사회 중심의 노후준비 서비스 제공 및 인프라 구축
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12.(12개월)
- 사업내용

| 구분 | 내용 |
|----------------------|---|
| 노후준비 4대영역 진단 및 상담 | · 재무, 건강, 여가, 대인관계 영역 진단 (연금공단 자체 진단지 활용) · 진단 결과에 따른 종합상담 및 관련 노후준비 서비스 연계 |
| 교육 프로그램 운영 | · 노후준비 시니어 아카데미 연계 |
| 지역노후준비협의체 | · 4대 영역 16개 유관기관 협의체 구성 · 상/하반기 협의체 회의 개최 및 서비스 연계 방안 논의 |
| 특화프로그램 운영 | · 춘천시민강사 사업 운영을 통한 신중년 프리랜서 강사 활동 지원 · 크리에이티브 활용 STEP 연계 교육 콘텐츠 개발 |
| 무료직업소개소 운영 | · 구인처 발굴, 구직 상담(구인 신청 관리) · 취업 관련 정보 제공 및 수요처 개발을 통한 일자리 연계 지원 |
| 취업알선 사업 운영 | · 한국노인인력개발원 취업알선 사업 운영 · 60세 이상 시니어 취업 알선 및 인턴십 |
| 하나50+컬처뱅크 공간 운영 | · 워크룸, 커뮤니티룸, 크리에이티브룸, 대회의실 대관 관리 · 각 사업 연계를 통한 공간 활성화 |
| 인력 운영 | · 전문 상담사(1명) 채용, 시니어 컨설턴트(노인 일자리-12명) 배치 · 역할 : 노후준비 진단 및 상담, 출장 상담, 구인/구직처 발굴, 취업알선 사업 운영 및 수요처 발굴 등 |
| 행사 운영 | · 노후준비한마당(미래동행DAY) |

- 사업규모: 94,000천원
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

□ 투자계획

(단위: 천원)

| 재원별 | 당초예산액(A) | 전년도 당초예산액(B) | 비교증감 (C=A-B) | 증감률 (C/B*100) | 전년도 최종예산액 |
|------|----------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| 계 | 94,000 | 56,850 | 37,150 | 65.3% | 92,475 |
| 시출연금 | 94,000 | 56,850 | 37,150 | 65.3% | 92,475 |

<세부 산출내역>

(단위: 원)

| 예산내역 | 금액 | 산출근거 | 비고 |
|-------------|------------|--|---|
| 계 | 94,000,000 | | |
| 101 인건비 | 29,433,600 | 급여 2,292,800 × 12개월 = 27,513,600 식비 160,000 × 12개월 | · 9급 1호봉 및 임금상승분(4% 예상 반영) 기준 · 식비: 8,000원(1식) |
| | 4,342,400 | 초과근로수당 1,591,040 명절수당 1,375,680 × 2회 | · 주휴수당 포함 · 명절수당: 기본급 60% |
| 107 퇴직급여 | 2,700,000 | 2,700,000 × 1회 | |
| 201 일반운영비 | 5,479,000 | 홍보비 2,000,000 × 1식 소모품 등 1,559,000 × 1식 임차료 160,000 × 12개월 | 하나50+컬처뱅크 임대료 |
| | 1,800,000 | 공과금 150,000 × 12개월 | 하나50+컬처뱅크 공과금 |
| | 39,000,000 | 행사운영비 39,000,000 × 1회 | 미래를 잇다 행사 |
| | 2,400,000 | 120,000원(2시간) × 2회 × 10명 ※ 2025년 지방자치인재개발원(4급 강사) 기준 | 춘천시민강사(특화) |
| | 1,025,000 | 협의체 20,000 × 20명 × 2회 15,000 × 15명 × 1회 | 협의체 상/하반기 회의 사업단 간담회 |
| 202 여비 | 1,200,000 | 관외 70,000 × 1회 × 12개월 관내 10,000 × 3회 × 12개월 | 관내/외 여비 |
| 304 연금부담금 등 | 3,720,000 | 310,000 × 12개월 × 1명 | 4대보험 사업주분 |
| 405 자산취득비 | 2,900,000 | 2,900,000 × 1대 | PC/OA 구입 |

□ 추진계획

| 절차 | 담당 | 시기 | 내용 |
|---------|---|--------------|----------------------------------|
| ↓ | | | |
| 계획 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 춘천미래동행재단 | 2026. 1. | 운영계획수립 및 전담인력 채용 |
| ↓ | | | |
| 실행 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 춘천미래동행재단 ▪ 전담인력 ▪ 일자리 참여자 | 2026. 2.~12. | 교육 안내 종합상담 운영 월별 실적보고 및 평가 |
| ↓ | | | |
| 점검 및 환류 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 춘천미래동행재단 | 2026. 12. | 이용자 만족도 실시 노후준비지원센터 결과 보고 |

동아리 지원사업

| | |
|-------------------|-----------------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 사회공헌 커뮤니티 활동지원 |
| 단위사업 : 동아리 활성화 지원 | 담당자 : 미래준비사업부 기민정(☎070-4240-4199) |

□ 사업개요

- 사업목적: 50+ 세대의 사회활동 지원과 지역 내 사회안전망 구축
- 사업기간: 2026. 3. ~ 10.(8개월)
- 사업내용

| 구 분 | 내 용 |
|----------------|--|
| 자유 동아리 활동지원 | <ul style="list-style-type: none"> · 춘천지역노후준비지원센터 4대 서비스 분야(재무, 건강, 여가, 대인관계)를 바탕으로 한 동아리 총 10팀 선정 및 활동지원 · 춘천시 거주, 회원 전원 40대 이상 참여자로 구성, 공익적 활동 ※전년도 사업 정산 미흡 동아리 제외 · 선정방식: 분야별 동아리 모집 / 동아리별 사업계획 발표(PPT)후 심사 · 동아리별 균등 정액 지원(팀별 2,000천원) |

- 사업규모: 21,500천원
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

□ 세부항목

- 자유동아리: 춘천지역노후준비지원센터 4대 서비스 분야(재무, 건강, 여가, 대인관계)를 바탕으로 한 동아리, 공익적 활동
- 지정동아리: 재단 행사 등에 전속으로 활동할 동아리 개설 및 활동 지원

□ 투자계획

(단위: 천원)

| 재 원 별 | 당초예산액(A) | 전년도 당초예산액(B) | 비교증감 (C=A-B) | 증감률 (C/B*100) | 전년도 최종예산액 |
|-------|----------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| 계 | 21,500 | 32,000 | -10,500 | -32.81% | 32,000 |
| 시출연금 | 21,500 | 32,000 | -10,500 | -32.81% | 32,000 |

<세부 산출내역>

(단위: 원)

| 예산내역 | 금액 | 산출근거 | 비고 |
|-------------|------------|---|------------|
| 계 | 21,500,000 | | |
| 201 일반운영비 | 1,500,000 | 심사수당: $100,000 \times 6명 \times 1회 = 600,000$ 사무관리비 등: $900,000 \times 1식 = 900,000$ | |
| 321 민간사업지원금 | 20,000,000 | 자유동아리: $2,000,000 \times 10개 = 20,000,000$ | 동아리 지원금 |

□ 추진계획

| 절차 | 담당 | 시기 | 내용 |
|--------|--|----------------|---------------------|
| ↓ | | | |
| 동아리 모집 | <ul style="list-style-type: none"> 춘천미래동행재단 외부심사위원 | 2026. 1.~ 2. | 동아리 모집 및 선정 심사 |
| ↓ | | | |
| 활동 진행 | <ul style="list-style-type: none"> 각 동아리별 진행 | 2026. 3.~ 9. | 동아리 활동 진행 |
| ↓ | | | |
| 활동 마감 | <ul style="list-style-type: none"> 전체 동아리 춘천미래동행재단 | 2026. 10.~ 11. | 동아리 활동 결과·정산 보고서 제출 |

중장년 사회공헌

| | |
|----------------------|-----------------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 사회공헌 커뮤니티 활동지원 |
| 단위사업 : 중장년 사회공헌 지원사업 | 담당자 : 미래준비사업부 기민정(☎070-4240-4199) |

□ 사업개요

- 사업목적: 중장년층의 경험과 전문성을 살려 사회에 환원하고, 사회존중감을 높이고자 함
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12. (12개월)
- 사업내용:

| 구분 | 내용 |
|-----------------|---|
| 디지털소외계층 지원사업 | · 신중년 및 시니어를 대상으로 디지털 교육을 진행하여 디지털소외계층이 실생활에 활용할 수 있도록 교육 활동 지원 · 스마트폰 및 키오스크 활용법 교육, 보이스피싱 교육 |
| 반려식물 소외계층 지원사업 | · 식물 생육과 관련한 기본지식을 갖추고, 기술능력과 원예능력을 활용하여 사회공헌을 진행 |
| 기타 재단 사회공헌 지원사업 | · 아카데미 과정 진행 후 관련 역량을 갖추고, 사회공헌 활동을 진행 (예시: 나만의 채널 만들기 A TO Z) |

- 사업규모: 10,000천원
- 시행주체: 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

□ 투자계획

(단위: 천원)

| 재 원 별 | 당초예산액(A) | 전년도 당초예산액(B) | 비교증감 (C=A-B) | 증감률 (C/B*100) | 전년도 최종예산액 |
|-------|----------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| 계 | 10,000 | 1,000 | 9,000 | 900% | 1,000 |
| 시출연금 | 10,000 | 1,000 | 9,000 | 900% | 1,000 |

<세부 산출내역>

(단위: 원)

| 예산내역 | 금액 | 산출근거 | 비고 |
|-----------|------------|---|--------------|
| 계 | 10,000,000 | | |
| 201 일반운영비 | 1,000,000 | 회의비 20,000×10명×2회 사무용품/홍보 등 600,000×1식 | 디지털소외계층 지원사업 |

(단위: 원)

| 예산내역 | 금액 | 산출근거 | 비고 |
|---------|-----------|---|--------------------|
| | 1,000,000 | 회의비 20,000×10명×2회 사무용품/홍보 등 600,000×1식 | 반려식물 소외계층 지원사업 |
| | 4,000,000 | 회의비 20,000×50명×1회 사무용품/홍보 등 3,000,000×1식 | 기타 재단 사회공헌 지원사업 |
| 206 재료비 | 1,000,000 | 교육재료(수요자용) 100,000×10회 | 디지털소외계층 지원사업 |
| | 2,000,000 | 체험재료(식물) 10,000×20명×10회 | 반려식물 소외계층 지원사업 |
| | 1,000,000 | 교육재료(수요자용) 100,000×10회 | 기타 재단 사회공헌 지원사업 |

□ 추진계획

| 절차 | 담당 | 시기 | 내용 |
|--------|--|----------------|---------------------|
| ↓ | | | |
| 동아리 모집 | <ul style="list-style-type: none"> 춘천미래동행재단 외부심사위원 | 2026. 1.~ 2. | 동아리 모집 및 선정 심사 |
| ↓ | | | |
| 활동 진행 | <ul style="list-style-type: none"> 각 동아리별 진행 | 2026. 3.~ 9. | 동아리 활동 진행 |
| ↓ | | | |
| 활동 마감 | <ul style="list-style-type: none"> 전체 동아리 춘천미래동행재단 | 2026. 10.~ 11. | 동아리 활동 결과·정산 보고서 제출 |

ESG 환경사업단

| | |
|--------------------|----------------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 신중년 일자리 창출 |
| 단위사업 : 신중년 일자리 사업단 | 담당자 : 미래준비사업부 왕하진(☎033-242-5060) |

□ 사업개요

- 사업목적: 2050 탄소중립 실천 및 신중년의 지역사회 참여활동을 통한 환경 분야 일자리 창출
- 사업기간: 2026.3. ~ 11. (9개월)
- 사업내용: 생태환경교육과 자원순환 교육과정을 이수한 전문 인력으로 환경 사업단을 구성하여 EM 배양액 제조, 지역사회에 보급을 통한 환경 정화 활동 추진
- 사업규모: 10,400천원
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

□ 투자계획

(단위: 천원)

| 재 원 별 | 당초예산액(A) | 전년도 당초예산액(B) | 비교증감 (C=A-B) | 증감률 (C/B*100) | 전년도 최종예산액 |
|-------|----------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| 계 | 10,400 | 6,750 | 3,650 | 54.1% | 6,750 |
| 시출연금 | 10,400 | 6,750 | 3,650 | 54.1% | 6,750 |

<세부 산출내역>

(단위: 원)

| 예산내역 | 금액 | 산출근거 | 비고 |
|-----------|------------|----------------------|----|
| 계 | 10,400,000 | | |
| 201 일반운영비 | 4,800,000 | 공공운영비 400,000 × 12개월 | |
| 206 재료비 | 5,600,000 | 일반재료비 5,600,000 × 1식 | |

□ 추진계획

| 절차 | 담당 | 시기 | 내용 |
|---------|---|--------------|---|
| ↓ | | | |
| 계획 | <ul style="list-style-type: none"> 춘천미래동행재단 | 2026. 1.~2. | 운영계획수립 및 채용 사업단 참여자 모집·접수·심사 오리엔테이션 및 간담회 |
| ↓ | | | |
| 실행 | <ul style="list-style-type: none"> 춘천미래동행재단 일자리 참여자 | 2026. 3.~11. | 사업 진행 |
| ↓ | | | |
| 점검 및 환류 | <ul style="list-style-type: none"> 춘천미래동행재단 | 2026. 12. | 참여자 만족도 조사 사업 결과 및 정산보고 |

신중년 콘텐츠서(기자단)

| | |
|--------------------|----------------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 신중년 일자리 창출 |
| 단위사업 : 신중년 일자리 사업단 | 담당자 : 미래준비사업부 왕하진(☎033-242-5060) |

□ 사업개요

- 사업목적: 춘천 내 신중년 및 시니어의 실질적 니즈 파악, 춘천지역노후준비 지원센터 마케팅
- 사업기간: 2026. 3. ~ 11.(9개월)
- 사업내용: 신중년 관련 각종 정보 수집 및 배포, 춘천시 내 신중년 월별 테마 인터뷰 및 정보 포털(홈페이지) 내 인사이트 발간
- 사업규모: 37,000천원
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

□ 투자계획

(단위: 천원)

| 재 원 별 | 당초예산액(A) | 전년도 당초예산액(B) | 비교증감 (C=A-B) | 증감률 (C/B*100) | 전년도 최종예산액 |
|-------|----------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| 계 | 37,000 | 0 | 37,000 | 100 | 0 |
| 시출연금 | 37,000 | 0 | 37,000 | 100 | 0 |

<세부 산출내역>

(단위: 원)

| 예산내역 | 금액 | 산출근거 | 비고 |
|-----------|------------|--|----------------------------------|
| 계 | 37,000,000 | | |
| 101 인건비 | 30,150,000 | 급여 660,000×9개월×4명 주휴수당 132,000×9개월×4명 연차수당 33,000×9개월×4명 단장수당 50,000×9개월×1명 | · 시급 : 11,000원 · 월 60시간 근로 기준 |
| 201 일반운영비 | 4,050,000 | 일반사무비 1,640,000×1식 피복비 50,000×4명 회의비 15,000×7명×2회 | 홍보 인쇄비 야외 활동 조끼 등 |
| | | 200,000×10회 | 교육훈련비 |
| 304 연금부담금 | 2,800,000 | 75,000×9개월×4명 정산분 100,000×1회 | 4대보험 사업주분 |

□ 추진계획

| 절차 | 담당 | 시기 | 내용 |
|---------|---|--------------|---|
| ↓ | | | |
| 계획 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 춘천미래동행재단 | 2026. 1.~2. | 운영계획수립 및 채용 사업단 참여자 모집·접수·심사 오리엔테이션 및 간담회 |
| ↓ | | | |
| 실행 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 춘천미래동행재단 ▪ 일자리 참여자 | 2026. 3.~11. | 사업 진행 |
| ↓ | | | |
| 점검 및 환류 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 춘천미래동행재단 | 2026. 11. | 참여자 만족도조사 사업 결과 및 정산보고 |

신중년 컨설턴트 사업단

| | |
|--------------------|----------------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 신중년 일자리 창출 |
| 단위사업 : 신중년 일자리 사업단 | 담당자 : 미래준비사업부 왕하진(☎033-242-5060) |

□ 사업개요

- 사업목적: 전문성을 가진 컨설턴트 사업단을 구성하여 노후준비 진단 및 상담의 질을 개선하고, 노후준비 인식개선활동을 확대함
- 사업기간: 2026.3. ~ 11. (9개월)
- 사업내용: 노후준비 진단 및 상담, 무료직업소개, 노후준비 인식개선 홍보 활동(서포터즈)
- 사업규모: 17,750천원
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

□ 투자계획

(단위: 천원)

| 재 원 별 | 당초예산액(A) | 전년도 당초예산액(B) | 비교증감 (C=A-B) | 증감률 (C/B*100) | 전년도 최종예산액 |
|-------|----------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| 계 | 17,750 | 0 | 17,750 | 100% | 0 |
| 시출연금 | 17,750 | 0 | 17,750 | 100% | 0 |

<세부 산출내역>

(단위: 원)

| 예산내역 | 금액 | 산출근거 | 비고 |
|-----------|------------|--|----------------------------------|
| 계 | 17,750,000 | | |
| 101 인건비 | 14,850,000 | 급여 660,000×9개월×2명 주휴수당 132,000×9개월×2명 연차수당 33,000×9개월×2명 | · 시급 : 11,000원 · 월 60시간 근로 기준 |
| 201 일반운영비 | 1,500,000 | 사무관리비 1,320,000×1식 회의비 15,000×6명×2회 | PC/SW 임차 |
| 304 연금부담금 | 1,400,000 | 75,000×9개월×2명 정산분 50,000×1회 | 4대보험 사업주분 |

□ 추진계획

| 절차 | 담당 | 시기 | 내용 |
|---------|---|--------------|---|
| ↓ | | | |
| 계획 | <ul style="list-style-type: none"> 춘천미래동행재단 | 2026. 1.~2. | 운영계획수립 및 채용 사업단 참여자 모집·접수·심사 오리엔테이션 및 간담회 |
| ↓ | | | |
| 실행 | <ul style="list-style-type: none"> 춘천미래동행재단 일자리 참여자 | 2026. 3.~11. | 사업 진행 |
| ↓ | | | |
| 점검 및 환류 | <ul style="list-style-type: none"> 춘천미래동행재단 | 2026. 12. | 참여자 만족도 조사 사업 결과 및 정산보고 |

오지택배 사업단

| | |
|------------------|-----------------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 노인 노후동행 지원사업 |
| 단위사업 : 노인 사업단 | 담당자 : 노후동행사업부 지형구(2070-4240-4170) |

□ 사업개요

- 사업목적: 오지의 택배 서비스 개선을 통해 지역사회 내 불편요인을 해소하고 지역사회 공익증진을 도모하고자 함.
- 사업기간: 2026. 2. ~ 11. (10개월)
- 사업내용: 참여자 자차를 활용해 오지지역 홀몸 및 거동이 불편한 주민들에게 물품 배달, 만 60세 이상, 노인일자리사업 및 사회활동지원사업 사회서비스형 지침 준용
- 사업규모: 18,000천원
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

□ 투자계획

(단위: 천원)

| 재 원 별 | 당초예산액(A) | 전년도 당초예산액(B) | 비교증감 (C=A-B) | 증감률 (C/B*100) | 전년도 최종예산액 |
|-------|----------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| 계 | 18,000 | 10,000 | 8,000 | 80% | 10,000 |
| 시출연금 | 18,000 | 10,000 | 8,000 | 80% | 10,000 |

<세부 산출내역>

(단위: 원)

| 예산내역 | 금액 | 산출근거 | 비고 |
|---------------|------------|----------------------------------|--------|
| 계 | 18,000,000 | | |
| 공공운영비(201-02) | 18,000,000 | 150,000원 × 12명 × 10개월=18,000,000 | 유류비 지원 |

□ 추진계획

| 절차 | 담당 | 시기 | 내용 |
|-------|---|----------------|---------------------------------|
| 모집 공고 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 춘천미래동행재단 | 2025. 12. | 참여자 홍보 및 모집 |
| 사업 진행 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 춘천미래동행재단 ▪ 행정복지센터 및 마을 이장단 | 2026. 02.~ 11. | 사업 진행 사후 관리 모니터링 및 간담회 진행 |
| 사업 마감 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 춘천미래동행재단 | 2026. 12. | 만족도 조사(참여자, 수요처) 사업 평가 |

시니어동행 춘천캠퍼스

| | |
|------------------|-----------------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 노인 노후동행 지원사업 |
| 단위사업 : 노인 사업단 | 담당자 : 노후동행사업부 지형구(2070-4240-4170) |

□ 사업개요

- 사업목적: 관내 60세 이상 노인을 대상으로 노인일자리를 활용한 춘천시니어 놀이터 공간 조성을 통한 인구고령화 문제 대응
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12. (12개월)
- 사업내용: 노인일자리 및 아름다운인생학교U3A(자발적 재능기부)를 활용한 건강증진(기공체조, 탁구, 당구), 정신건강(기증 도서관), 신체 건강(이용, 미용), 소모임(춘천시민 자생 모임, 인생학교 동아리), 노인일자리(탄소중립 리사이클 사업단), 돌봄(인생학교 U3A)를 통해 복잡하고 다양한 분야를 지원하는 춘천시니어놀이터 구축. 만 60세 이상, 노인일자리사업 및 사회활동 지원사업 사회서비스형 지침 준용.(사업장소: ① 춘천시 옥천길40번길 16 커뮤니티돌봄 센터 A동, ② 춘천시 향교뒷길 5, 마을창작공작소)

| 구분 | 사업내용 | 참여자 (이용자) | 비고 |
|----|--|--------------|----|
| 1 | GX룸 기공체조, 경락, 건강체크, 당구교실, 탁구교실 | 4(1,200명) | |
| 2 | 다목적실 춘천인생학교 보조교육장 | (700명) | |
| 3 | 북카페, 기증 도서관 아름다운인생학교 U3A 춘천 (자발적 재능기부 - 예·체능, 인문, 경제, 외국어, 심리 등), | 4(800명) | |
| 4 | 청춘살롱 이·미용 자원봉사, 보조교육장, 창작공간 | 4(250명) | |
| 6 | 마을창작공작소 탄소중립활동사업단운영- 폐자원 리사이클 | 8(200명) | |
| 계 | | 20(3,150명) | |

- 사업규모: 비예산(춘천시 타부서 협력사업)
- 시행주체: 재단법인 춘천미래동행재단

□ 추진계획

| 절차 | 담당 | 시기 | 내용 |
|-------|------------|----------------|---------------------------------|
| 모집 공고 | ▪ 춘천미래동행재단 | 2025. 12. | 참여자 홍보 및 모집 |
| 사업 진행 | ▪ 춘천미래동행재단 | 2026. 02.~ 11. | 사업 진행 사후 관리 모니터링 및 간담회 진행 |
| 사업 마감 | ▪ 춘천미래동행재단 | 2026. 12. | 만족도 조사(참여자, 수요처) 사업 평가 |

정책연구사업

| | |
|------------------|--------------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 정책연구사업 |
| 단위사업 : 정책연구 및 개발 | 담당자 : 경영총괄 이영숙(☎070-4233-5226) |

□ 사업개요

- 사업목적: 정부나 지방자치단체의 정책 수립에 필요한 객관적 근거를 제공하여 새로운 정책 혁신과 개선을 촉진과 공익적 목적을 통해 사회적 문제를 진단하고 해결방안을 제시하기 위함
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12.(10개월)
- 사업내용: 정책자문위원 운영, 중장기발전계획수립, 정책개발전담 인력 운영, 춘천시민의견 조사
- 세부사업내용
 - 가. 정책자문위원 운영
 - 다양한 분야의 전문가를 재단 자문위원으로 위촉하여, 사업활성화를 위한 전문의견을 청취하고자 함 (복지, 경영, 언론, 시니어 건강 등 재단 사업 관련분야의 전문인)
 - 나. 정책연구사업
 - 새정부 기조에 맞춘 춘천형 노후준비, 노인일자리 정책개발을 위한 중장기발전계획 수립
 - 다. 정책개발전담인력 운영
 - 대·내외 환경변화에 따른 기초자료 수집 및 분석
 - 수요자 중심 일자리 개발: 선진사례 분석 및 제시
 - 노후준비지원을 위한 기초자료 수집 및 활성화 방안 제시
 - 기관 및 사업·정책 브랜딩
 - 대·내외 홍보 전략 마련 및 운영
 - 정책연구개발 행정 지원: 경영진 업무 지원
 - 라. 춘천시민의견 조사
 - 재단 역할 및 사업 홍보와 연간 추진중인 사업에 대한 시민만족도 및 의견을 받아(설문) 재단 운영을 위한 기초 자료로 활용
 - 대상: 춘천시민 400여명
 - 조사방법: 온라인 설문(네이버 폼 활용) 및 서면조사
- 사업규모: 47,400천원
- 시행주체: 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

□ 투자계획

(단위: 천원)

| 재원별 | 당초예산액(A) | 전년도 당초예산액(B) | 비교증감 (C=A-B) | 증감률 (C/B*100) | 전년도 최종예산액 |
|------|----------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| 계 | 47,400 | 47,616 | -216 | 0% | 47,616 |
| 시출연금 | 47,400 | 47,616 | -216 | 0% | 47,616 |

<세부 산출내역>

(단위: 원)

| 예산내역 | | 금액 | 산출근거 | 비고 |
|--------------|-----------------------|------------|--|------------|
| 계 | | 47,400,000 | | |
| 정책개발 전담 | 기간제근로자등 보수(101-04) | 24,968,760 | 급여: 9급 1호봉(2,204,600원)*10개월=22,046,000 식대: 160,000*10개월=1,600,000 명절비: 급여 60%(1회) :1,322,760 | 24,968,760 |
| | 4대보험(304) | 2,431,240 | 4대보험 사용자 부담금: 2,431,240 | |
| 정책연구 사업 | 사무관리비(201-01) | 20,000,000 | 중장기계획 용역 1식*20,000,000 | |
| 춘천시민 의견조사 | 사무관리비(201-01) | - | 비예산 | |

□ 추진상황 및 계획

(단위: 원)

| 연도 | 추진상황 및 계획 | 사업비 | 총사업비 |
|------|---|------|--------|
| 2024 | • 시민참여자 간담회: 2024. 2. ~ 12. / 연 5회 | 2.5 | 2,500 |
| | • 정책연구사업: 2024. 2. ~ 12. / 연구용역 1건 | - | |
| 2025 | • 정책연구동아리 운영: 2025. 1. ~ 12. / 10명 | - | 47,616 |
| | • 정책연구사업: 2025. 1. ~ 12. | 5 | |
| | • 정책연구원 2025. 1. ~ 12. | 36 | |
| | • 정책포럼(연명의료결정제도): 2025. 10. | - | |
| | • 직무중심 인사관리 연구 용역: 2025. 4.~12. | - | |
| | • 춘천시민의견조사: 2025. 8.~10. | 6 | |
| 2026 | • 정책자문위원 운영: 2026. 1. ~12. / 자문위원 약20명 | - | 47,400 |
| | • 정부 정책 방향 연계 중장기발전계획 수립: 2026. 2. ~5. (일정 변동성있음, 용역기간: 3개월) | 20 | |
| | • 정책개발전담인력 2025. 3. ~ 12. | 27.4 | |
| | • 춘천시민의견조사: 상시 | - | |

□ 2026년 세부추진 계획

| 사업명 | 세부내용 | 비고 |
|---------------|--|---|
| 정책 자문위원 운영 | <ul style="list-style-type: none"> • 정책포럼, 재단사업 모니터링, 프로그램 기획 참여 및 사업 운영 평가 환류 • 자문위원 20명 | <ul style="list-style-type: none"> • 수시 모니터링 및 상시 자문 시스템 구축 및 운영(전문분야별 필요시 추진) |
| 정책연구 사업 | <ul style="list-style-type: none"> • 새정부 정책 기조 변화에 따른 중장기발전계획 수립, 정책 동향 보고 등 (연구용역 1회, 정책동향 보고서 수시) ※ 정책개발전담 1명 채용 운영 (채용조건안) <ul style="list-style-type: none"> - 정책개발을 위한 자료 수집 및 분석 능력 - 공공기관 행정 이해 능력 - 신규 정책 검토를 위한 예산, 회계 능력 | <ul style="list-style-type: none"> • 시민이 바라는 신중년 및 시니어 세대 지원을 위한 재단 사업 방향과 활성화 방안 마련 |
| 춘천시민 의견조사 | <ul style="list-style-type: none"> • 재단사업 참여자 및 일반시민을 대상으로 시민의견조사 설문을 진행, 재단의 사업 방향 반영 | <ul style="list-style-type: none"> • 시민 설문조사 진행 |

□ 문제점 및 극복방안

- 새정부 정책 기조에 맞춘 재단 중장기 발전전략 수립
- 해외선진사례, 국내주요선진사례 조사 발굴 등 정책 동향 보고
 - 일간 주요 이벤트, 뉴스 스크랩: 재단 활용방안 검토
 - 월간 국내외 주요 선진사례 발굴 및 동향보고: 경영 참고자료 활용
- 춘천시민 의견 조사를 통한 실질적 정책 기초자료 활용
 - 지역(읍면동)별, 연령별, 각계각층의 다양한 참여자를 대상으로 폭넓은 의견 수렴을 통한 정책 방향 설정

춘천미래동행재단 예비비

| | |
|------------------|----------------------------|
| 회계연도 : 2026년 | 회 계 : 일반회계 |
| 분야/부문 : 춘천미래동행재단 | 정책사업 : 춘천미래동행재단 예비비 |
| 단위사업 : 예비비 | 담당자 : 전략경영실 김서정(☎243-7080) |

□ 사업개요

- 사업목적: 재단 운영에 필요한 예비비
- 사업기간: 2026. 1. ~ 12.
- 사업규모: 22,041천원
- 시행주체: 춘천미래동행재단
- 지원조건: 시비 100%

□ 투자계획

(단위: 천원)

| 재 원 별 | 당초예산액(A) | 전년도 당초예산액(B) | 비교증감 (C=A-B) | 증감률 (C/B*100) | 전년도 최종예산액 |
|-------|----------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|
| 계 | 22,041 | 18,771 | 3,270 | 17.4% | 6,771 |
| 시출연금 | 22,041 | 18,771 | 3,270 | 17.4% | 6,771 |

<세부 산출내역>

(단위: 원)

| 예산내역 | | 26년 예산 | 25년 예산 | 증감액 | 증감률 | 산출근거 | 증감사유 |
|------|-------------|------------|------------|-----------|-------|-------------------------|-----------------|
| 계 | | 22,041,000 | 18,771,000 | 3,270,000 | 17.4% | | |
| 예비비 | 통상임금 예비비 | 8,501,000 | 6,681,000 | 1,820,000 | 27.2% | 26년 정액급식비, 직급보조비 인상분 | 예산증가에 따른 증가분 |
| | 일반 예비비 | 13,540,000 | 12,090,000 | 1,450,000 | 12% | 사업비의 1% | |